

ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАТРАТ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ

Дроздова О.Р.

*магистрант кафедры бухгалтерского учета и налогообложения,
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова,
Москва, Российская Федерация*

Семенова Г.Н.

*к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и налогообложения,
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова;
Москва, Российская Федерация;*

*к.э.н., доцент кафедры экономики и предпринимательства,
Московский государственный областной университет
Российская Федерация.*

OPTIMIZING THE COSTS OF THE ORGANIZATION IN THE CONDITIONS OF THE PANDEMIC

Drozдова O.R.

*master student of
the Department of accounting and taxation,
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow, Russian Federation*

Semenova G.N.

*Ph.D., associate professor,
Department of accounting and taxation,
Plekhanov Russian University of Economics,
Moscow, Russian Federation;*

*Moscow Region State University
Moscow Region, Russian Federation*

Аннотация. Актуальность статьи заключается в анализе и разработке предложений оптимизации затрат организации в нынешних условиях. В условиях пандемии 2020г. многие предприятия пострадали и необходимо принимать меры для того, чтобы продолжать свою деятельность. Решить данную задачу можно несколькими путями, а именно путем увеличения объема продаж и сокращением затрат.

Abstract. The relevance of the article lies in the analysis and development of proposals for optimizing the costs of an organization in a pandemic. In the context of the 2020 pandemic many businesses have suffered and action needs to be taken to continue operating. This problem can be solved in several ways, namely by increasing sales and reducing costs.

Ключевые слова: доходы; затраты; организация; управление затратами; классификация затрат; оптимизация.

Keywords: income; expenses; organization; cost management; classification of costs; optimization.

Важной задачей многих организаций является возможность получить наибольшую прибыль, а с учетом современных условий это становится делать все сложнее. Решить данную задачу можно несколькими путями, а именно путем увеличения объема продаж и сокращением затрат.

Согласно статистической налоговой отчетности ФНС по форме № 5-П «Отчет о налоговой базе и структуре начислений по налогу на прибыль организаций» проанализируем данные о расходах и доходах организаций за период с 2018 – 2020гг. По данным доходов и расходов организаций за 2018-2020гг. замечен рост расходов и снижение доходов. (Таблица 1)

Таблица 1

Доходы и расходы организаций за 2018-2020 гг., в млрд. руб.

Показатель	Год			Отклонение (+/-)		Темп роста/снижения, %	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019	2019/2018	2020/2019
Доходы от реализации	116185	119468	113964	+3283	-5504	103	95
Внереализационные доходы	75627	58340	142860	-17287	+84520	77	244
Расходы, уменьшающие сумму доходов от реализации	107968	111344	105129	+3376	-6215	103	94
Внереализационные расходы	73262	54449	137574	-18813	+83125	74	250

Так, за 2020г. доходы организаций сократились на 5%, что в сумме на 5504 млрд. руб. меньше чем в 2019г. Расходы организаций, уменьшающие сумму доходов от реализации, снизились на 6%, что в сумме составило на 6215 млрд. руб. ниже чем в 2019г., такая динамика является негативной. [3]

В условиях пандемии 2020г. многие предприятия пострадали и необходимо принимать меры для того, чтобы продолжать свою деятельность. Решить данную задачу можно несколькими путями, а именно путем увеличения объема продаж и сокращением затрат.

Согласно Постановлениям Правительства № 434, № 479, № 540, № 657, № 745, № 927 утвержден список наиболее пострадавших отраслей экономики. В данный список входят:

1. Транспортная деятельность;
2. Культура, организация досуга и развлечений;
3. Физкультурно-оздоровительная деятельность и спорт;
4. Организации предоставляющие услуги в сфере туризма;
5. Гостиничный бизнес;
6. Общественное питание;
7. Деятельность организаций дополнительного образования;
8. Деятельность по организации конференций и выставок;
9. Деятельность по предоставлению бытовых услуг населению (химчистки, салонны красоты и т.д.);
10. Деятельность в области здравоохранения (стоматологическая практика);
11. Розничная торговля непродовольственными товарами;
12. Средства массовой информации и производство печатной продукции. [1]

По данным доклада Бориса Титова, пандемия затронула в России порядка 4,17 млн. и ИП от общего числа 6,05 млн. Это порядка 67% малых, средних и крупных предприятий и ИП. Предприятия столкнулись с падение выручки более чем на 30 %. [2]

Анализируя данные ФНС статистической отчетности по форме №1-НМ «Отчет о начислении и поступлении налогов, сборов, страховых взносов и иных обязательных платежей в бюджетную систему РФ» за 2018-2020гг. Поступления по уровням бюджета налога на прибыль организаций на ноябрь 2018-2020гг. заметно снижение поступлений налога на прибыль организаций. (Таблица 2)

Таблица 2

Поступление налога на прибыль организаций, зачисляемый в бюджеты РФ на ноябрь 2018-2020гг., в млрд. руб.

Показатель	Год			Отклонение (+/-)		Темп роста/снижения, %	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019	2019/2018	2020/2019
Доходы: федерального бюджета	499	548	445	+49	-103	109	81
консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации	2626	2885	2436	+259	-449	109	84
поступило в доходы местных бюджетов	7	10	13	+3	+3	143	130

По данным таблицы доход федерального бюджета снизился на 19 %, что в сумме составило 445 млрд. рублей за период с 2019г. по 2020г. Так в консолидированный бюджет РФ в 2020г. поступило 2436 млрд. руб., что по сравнению с 2019 г. почти на 16% меньше. Такая динамика является негативной для бюджета. [3]

Неопределенная экономическая ситуация, постоянная конкуренция и ограниченный спрос выводят на первый план оптимизацию управления затратами предприятия.

Затраты – это необходимая часть бизнеса, поэтому следует анализировать работает ли каждый вложенный рубль на создание прибыли организации. Это поможет избавиться от ненужных затрат, а также оптимизировать деятельность предприятия. Целью любой оптимизации является повышение эффективности работы предприятия, а не просто снижение затрат.

Классификация затрат предприятия по экономическим элементам выглядит следующим образом. (Рисунок 1).



Рисунок 1. Классификация затрат по экономическим элементам

Проанализируем затраты организаций, так согласно данным Федерального статистического наблюдения за затратами на производство товаров (работ, услуг) за 2017-2019гг. заметно, что наибольшую долю в структуре затрат организации занимают: материальные затраты, затраты на оплату труда и прочие затраты. [6]

Затраты на производство и продажу товаров (работ, услуг) организаций (юридических лиц) по Российской Федерации в 2017 -2019 гг. в млн. рублей

Дата	Всего по организациям (юридическим лицам)	Материальные затраты	Расходы на оплату труда	Страховые взносы в Пенсионный фонд, ФСС, ФФОМС	Амортизация основных средств	Прочие затраты
2017г.	81,783,210	45,736,613	10,608,405	2,836,160	5,656,873	16,945,159
2018г.	90,518,804	49,850,492	11,494,535	3,060,184	6,015,427	20,098,166
2019г.	98,585,279	54,230,468	12,582,994	3,340,875	6,753,285	21,677,657

В процентном соотношении затраты организаций выглядят следующим образом. (Рисунок 2).



Рисунок 2. Затраты организаций в %

На сегодняшний день в практике наиболее часто используются три пути оптимизации затрат организации:

1. Планомерное сокращение затрат
2. Быстрое сокращение затрат
3. Экспресс-сокращение.

Планомерное сокращение затрат заключается в постепенном сокращении затрат на протяжении длительного периода и связано с улучшением трех направлений деятельности предприятия: инвестиции, закупки и производственные процессы. Инвестиции, закладываемые в покупку нового оборудования или внедрение новых современных технологий должны быть проанализированы с точки зрения окупаемости, а также их влияние на прибыль организации.

Закупки являются одной из основных долей затрат предприятия и предполагают поиск наиболее экономически выгодных поставщиков.

Управление производственным процессом заключается в эффективном снижении затрат «бережливого производства».

Быстрое сокращение затрат осуществляется в течении нескольких недель или месяцев. Решением по снижению затрат является пересмотр договоров с поставщиками, особенно актуально в условиях сегодняшней экономической ситуации. Необходимо искать таких поставщиков, который могут предложить наиболее выгодные цены на сырье и материалы, а также предоставлять отсрочки по платежам.

Еще один из способов сокращения затрат – это сокращение расходов на содержание персонала и фонда оплаты труда.

Так, например, согласно постановлению № 409 от 02.04.2020 ФНС России реализовала меры по поддержке бизнеса, занятого в пострадавших от коронавируса отраслях.

На выплаты работникам за апрель, май и июнь 2020г. действует нулевой тариф по страховым взносам на обязательное пенсионное страхование, обязательное медицинское страхование и на страхование на случай временной нетрудоспособности в связи с материнством. Единый тариф 0 % распространяется как на выплаты в рамках предельной базы, так и сверх неё.

Пострадавшие ИП не освобождаются от страховых взносов за себя, однако их сумма снижена. Фиксированный платёж на обязательное пенсионное страхование за 2020г. составит 20318 руб. вместо 32448 руб. Разница — 12 130 руб., в размере одного МРОТ.

Предприятия из пострадавших отраслей, а также социально ориентированные НКО могут получить кредит по формуле:

$$\text{Сумма кредита} = \text{Количество сотрудников} * \text{МРОТ} (12130 \text{ руб.}) * 6 \text{ мес.}$$

Конечная ставка для потребителей составит 2%, остальную сумму субсидирует государство. Проценты не нужно платить ежемесячно, они капитализируются. Срок погашения кредита – до 1 апреля 2021г. Предприятиям, которые сохраняют не менее 90% сотрудников, кредит будет списан вместе с процентами – всю сумму выплатит государство. [5]

Экспресс-сокращение затрат может осуществляться в течении нескольких дней. При экспресс-сокращение затрат, необходимо отказаться от ненужных затрат, т.к. они не несут предприятию прибыли. Например, покупка билетов бизнес класса.

Так как экономический результат производства в общем виде определяется разностью дохода от продажи продукции (работ, услуг) и затрат на их производство и реализацию, трудно переоценить важность анализа затрат и управления ими на предприятии. В заключение необходимо отметить, что только грамотное управление затратами в современных нестабильных экономических условиях жесткой конкуренции будет способствовать эффективной финансово-хозяйственной деятельности компании.

Список литературы

1. Постановление Правительства РФ от 03.04.2020 №434 (ред. от 16.10.2020) «Об утверждении перечня отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях распространения коронавирусной инфекции»
2. Доклад президенту РФ – 2020: [Электронный ресурс] http://doklad.ombudsmanbiz.ru/doklad_2020.html (Дата обращения: 10.12.2020).
3. Статистическая налоговая отчетность: [Электронный ресурс] Федеральная налоговая служба России. https://www.nalog.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/ (Дата обращения: 10.12.2020).
4. Министерство экономического развития РФ: [Электронный ресурс] https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/msp_covid_19.html (Дата обращения: 10.12.2020).
5. Меры поддержки бизнеса: Федеральная налоговая служба России. [Электронный ресурс] <https://www.nalog.ru/rn77/business-support-2020/> (Дата обращения: 10.12.2020).
6. Федеральное статистическое наблюдение за затратами на производство и реализацию продукции (товаров, работ, услуг) [Электронный ресурс] https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/business/prom/zatr.htm (Дата обращения: 10.12.2020).

References

1. Decree of the Government of the Russian Federation of 03.04.2020 No. 434 (revised from 16.10.2020) "On approval of the list of sectors of the Russian economy most affected by the spread of coronavirus infection"
2. Report to the President of the Russian Federation - 2020: [Electronic resource] http://doklad.ombudsmanbiz.ru/doklad_2020.html (Date of access: 10.12.2020).
3. Statistical tax reporting: [Electronic resource] Federal Tax Service of Russia. https://www.nalog.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/forms/ (Date of access: 10.12.2020).
4. Ministry of Economic Development of the Russian Federation: [Electronic resource] https://www.economy.gov.ru/material/dokumenty/msp_covid_19.html (Date of access: 10.12.2020).
5. Business support measures: Federal Tax Service of Russia. [Electronic resource] <https://www.nalog.ru/rn77/business-support-2020/> (Date of access: 10.12.2020).
6. Federal statistical observation of the costs of production and sale of products (goods, works, services) [Electronic resource] https://rosstat.gov.ru/free_doc/new_site/business/prom/zatr.htm (Date of access: 10.12.2020).